

Vorwort	5
Strategischer Blick auf das Tarifgeschehen im Dritten Weg	5
Rückblick auf das Jahr 2019	6
Tätigkeitsbericht der Arbeitsgemeinschaft caritativer Unternehmen (AcU) für das Jahr 2019	6
Die MAVO-Novelle in der Praxis – drei Fragen an Sonja Dominikowski	10
Gegenwart und Zukunft	12
Veränderungen anstoßen Interview mit Dr. Matthias Scholz	12
Unterstützung der caritativen Betriebe bei aktuellen Herausforderungen Tarifpolitische Themenschwerpunkte der AcU Andreas Franken, Theresa Otte	15
Daten, Zahlen, Fakten Ergebnisse der zweiten AcU-Datenerhebung vom Herbst 2019 Hans-Joachim Kraatz	18
Entwicklung der betrieblichen Altersversorgung in katholischen Einrichtungen Ein Perspektivwechsel Norbert Altmann, Dr. Klaus Goedereis, Dr. Ulrich Mitzlaff, Dr. Hartmut Münzel	22
Miteinander statt gegeneinander Krankenhausstrukturen reformieren Bernadette Rümmelin	28
Schlusswort des Vorstandes	31
Anhang	32
Organisation und Finanzen	32
AcU-Organigramm	32
Mitgliederliste der AcU	33